

«ONAYLIYORUM»

Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası
Türk-Kazak Üniversitesi Rektör Vekili
Cengiz Tomar

«ONAYLIYORUM»

Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası
Türk-Kazak Üniversitesi Rektörü
Zh. Temirbekova
09 2021



KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

STRATEJİK GELİŞİM PLANININ GELİŞTİRİLMESİ VE UYGULAMA YÖNETMELİĞİ ÜY-SGP-001-2021

АЖІБЫ СӨЗ

1. Stratejik Gelişim, Reyting ve Kalite Merkezi tarafından hazırlandı ve uygulandı
2. Hazırlayanlar – Merkez Başkanı J.Daribayev
– Baş uzman T.Köşerbayev
3. Onaylayanlar – Bilim ve Stratejik Gelişimden Sorumlu Rektör Yardımcısı A.Oşibayeva
– Akademik İşlerinden Sorumlu Rektör Yardımcısı E.İdrisova
– Sosyal ve Kültürel Gelişimden Sorumlu Rektör Yardımcısı A.Turganbayev
– Maliye ve Uluslararası İlişkilerden Sorumlu Rektör Yardımcısı Pusat Pilten
– Destek Hizmetlerinden Sorumlu Rektör Yardımcısı N.Batırbayev
– Genel sekreter G.Baysenkul
4. Uygulanma yılı – 2021 y.
5. Denetleme yılı – 2023 y.

Resmi kullanım için

Türkistan



Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi		ÜY-SGP-001-2021
Kalite yönetim sistemi	Üniversite Yönergesi	
Stratejik gelişim planının geliştirilmesi ve uygulama yönetmeliği		Sayfa 2 (Toplam 9 Sayfa)

İçindekiler

1. Kullanım alanı	3
2. Referanslar	3
3. Adlar, tanımlar ve kısaltmalar	3
4. Genel kurallar. Görevler ve yükümlülükler	3
5. Stratejiyi uygulamak	4
6. Haklar	6
7. Denetim ve sorumluluk	7
8. Değişiklik prosedürü	7
9. Onaylama, saklama ve dağıtım	7
10. Ek'ler	8
10.1 İmza sayfası	8
10.2 Değişiklik kayıt sayfası	9

<i>Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi</i>		<i>ÜY-SGP-001-2021</i>
Kalite yönetim sistemi	Üniversite Yönergesi	
Stratejik gelişim planının geliştirilmesi ve uygulama yönetmeliği		Sayfa 3 (Toplam 9 Sayfa)

1. KULLANIM ALANI

1.1 Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi'nin Stratejik Kalkınma Planı'nın geliştirilmesi ve uygulanmasına ilişkin yönetmelik, üniversitebirimlerinin idari ve yasal statüsünü onaylamak ve üniversitenin misyonunu, beklentilerini, temel değerlerini ve stratejik hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik işlevlerini, görevlerini, temsilini ve sorumluluklarını temel olarak tanımlamak üzere tasarlanmıştır.

1.2 Bu Yönetmelik, Bilim ve Stratejik Gelişimden Sorumlu Rektör Yardımcısı'nın önerisiyle, Üniversite Rektörü'nün kararıyla atanan Stratejik Gelişim Planı geliştirme ve uygulama birimi olan Stratejik Heyet üyeleri ve görevlileri ile tüm birim/bölüm başkanları tarafından kullanılmalı ve uygulanmalıdır.

1.3 ÜY-SGP-001-2021 sayılı Üniversite Yönetmeliği, Ahmet Yesevi Üniversitesi'nin kalite yönetim belgelerinin bir parçasıdır.

2. REFERANSLAR

Bu Yönetmeliğin geliştirilmesinde aşağıdaki düzenlemeler referans olmuştur:

- ISO 9000:2015 Kalite yönetim sistemleri. Temel Yönetmelikler ve sözlük;
- ISO 9001:2015 Kalite yönetim sistemleri. Talepler;
- Üniversite Tüzüğü;
- Üniversitenin stratejik gelişim planı;
- BP UTKÜ-7.5.3-2020 Düzenlenmiş bilgilerin yönetimi.

3. ADLAR, TANIMLAR VE KISALTMALAR

Üniversite – Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi

ÜS – Üniversite Standartları

BS – belgelenmiş prosedür

YKT – Yönetimin kalite temsilcisi

SGP – Stratejik gelişimin planlanması

ÇG – Çalışma grubu

KYS – Kalite yönetim sistemi

SGRvKM – Stratejik Gelişim, Reyting ve Kalite Merkezi

BAE – Bilimsel Araştırma Enstitüsü

ÖK – Öğretim kadrosu

Yönetmelik – Stratejik gelişim planının geliştirilmesi ve uygulanması.

4. GENEL KURALLAR. GÖREVLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER

4.1 Bu Yönetmelik, üniversitenin stratejik gelişim planının uygulanmasının etkin bir şekilde yönetilmesini ve sürekli iyileştirme temelinde kaliteli eğitim sağlanmasını amaçlamaktadır.

4.2 Üniversitenin stratejik gelişiminin planlanması ve uygulanması, Üniversite Rektörünün talimatı doğrultusunda gerçekleştirilir.

4.3 Üniversitenin stratejik gelişiminin planlanması ve uygulanmasına yönelik çalışmalarda doğrudan rektör yardımcıları, daire başkanları, merkez başkanları, yapısal birim başkanları, fakülte dekanları, bölüm başkanları, öğretim üyeleri ve üniversite personeli yer alır. Stratejik gelişimin planlanması, Bilim ve Stratejik Gelişimden Sorumlu Rektör Yardımcısı tarafından denetlenir.

<i>Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi</i>		<i>ÜY-SGP-001-2021</i>
Kalite yönetim sistemi	Üniversite Yönergesi	
Stratejik gelişim planının geliştirilmesi ve uygulama yönetmeliği		Sayfa 4 (Toplam 9 Sayfa)

4.4 Stratejik Gelişim Planlama Heyeti kararları üniversitenin tüm birimleri için bağlayıcıdır.

4.5 Stratejik Gelişim Planlama Heyeti faaliyetlerinde aşağıdakileri esas alır:

- K.C. “Eğitim Hakkında” Kanunu;
- K.C. “Bilim Hakkında” Kanunu;
- K.C. Cumhurbaşkanı – Elbası N.A.Nazarbayev’in “Kazakistan - 2050” Stratejisi ile devletin yeni siyasi rotası” adlı halka mektubu;
- Üniversitenin stratejik gelişim planı;
- Üniversite Tüzüğü;
- İşbu Yönerge;
- Üniversite içi ve dış düzenleyici belgeler;
- Üniversite yönetiminin talimatları.

4.6 Üniversitenin Stratejik Gelişim Planı, üniversitenin Senato toplantısında değerlendirilir ve Mütevelli Heyet toplantısında onaylanır.

4.7 Temel görev ve yükümlülükler:

- Üniversitenin Stratejik Gelişim Planının geliştirilmesi, analizi, tüm departman ve hizmetlerde uygulanmasının periyodik izlenmesi;
- Stratejik Gelişim Planlama Heyeti, Stratejik Gelişim Planı’nın ana yönlerinin, stratejik amaçlarının ve göstergelerinin belirlenmesinden ve uygulanmasından doğrudan sorumludur.
- Stratejik Planlama Heyetine üniversite rektörü tarafından atanan kişi başkanlık eder. Stratejik Planlama Heyeti, planların uygulama sonuçlarını ve gelişim göstergelerini karşılaştırmalı olarak değerlendirir. Stratejik Gelişim Planlama raporu, Üniversite Senatosu veya Yönetim Kurulu tarafından incelenir ve onaylanmak üzere Mütevelli Heyet’e sunulur.

5. STRATEJİYİ UYGULAMAK

5.1 Stratejik Gelişim Planını gerçekleştirmek için:

5.1.1 Çalışma grupları düzenlenir (seminerler, buluşmalar, toplantılar, forumlar) ve izlenir;

5.1.2 Metodolojik ve izleme araştırmaları ve resmi veriler aracılığıyla istatistik veriler ile güncellenir ve sürekli geliştirilir;

5.1.3 Stratejik yönlerin program ve proje içeriğine ilişkin ilgili bölümler tanıtılacaktır:

- Her seviyede proje yönetimi;
- Analizler ve sunular;
- Yeterlilik artırma;
- Bilgi ve halkla ilişkiler desteği;
- İzleme ve sonuçları değerlendirme;
- Stratejiyi gerçekleştirmeye yönelik sunum içerikli yayınlar.

5.2 Üniversitenin stratejiye uygun gelişimi, finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi yoluyla gerçekleştirilecektir. Finansman kaynakları:

- Bütçe finansmanı;
- Program odaklı ve hibe finansmanı;
- Uluslararası kuruluşlar aracılığıyla finansman;
- Ek ücretli eğitim hizmetleri;
- Diğer finansman kaynakları.

5.3 Stratejik planda önerilen performans göstergeleri altı aylık ve yıllık dönem olarak izlenecektir. Ayrıca, iyileştirmeye ve tespit edilen eksiklikleri gidermeye yönelik önlemler

Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi		ÜY-SGP-001-2021
Kalite yönetim sistemi	Üniversite Yönergesi	
Stratejik gelişim planının geliştirilmesi ve uygulama yönetmeliği		Sayfa 5 (Toplam 9 Sayfa)

alınacaktır. İzlemede kullanılan performans göstergeleri iyi tanımlanmıştır ancak değişen orta ve koşullarına göre ayarlanabilir durumdadır.

5.4 Bu göstergelere ilişkin veri toplama, raporların hazırlanması ve sunulması bilgi teknolojisi ile sağlanacaktır. Bu sistem, yönetimin tüm seviyelerinde izleme ve performans değerlendirmesini destekleyecek şekilde genişletilecek ve üniversite yönetim süreçleriyle ilgili kalite konularını belirlemek ve iyileştirmek için veri ve bilgi desteği sağlayacaktır.

5.5 Stratejik planın uygulanmasındaki temel adım, tüm akademik ve idari bölümlerin üniversitenin planına uygun olarak kendi uzun vadeli veya yıllık planlarını geliştirmeleridir. Bölümler, misyon ve vizyonlarının, amaç ve hedeflerinin geliştirilmesinde üniversiteye benzer bir yaklaşıma sahip olacaktır. Bölümler, hedeflerini üniversitenin stratejik hedeflerine göre tanımlamalıdır, yani bölümlerin kendi dengeli gösterge sistemleri olmalıdır. Uzun vadeli planın bölüm düzeyinde izlenmesi, bu stratejik haritalara göre derlenir ve değerlendirilir.

5.6 Stratejik hedefleri başarılı bir şekilde uygulamak ve bunlara hızlı bir şekilde ulaşmak için aşağıdaki hizmetler sağlanmalıdır: Kazakistan ve Türkiye hükümetlerinden hedeflenen finansal destek, finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi, Uluslararası Kamu Vakfı "VAZİYET-YASI"nin aktif işleyişi, bireysel altyapı sorunları ve ayrıca konut sorunlarının çözümü v.s.

1) Yarışmaya katılmak ve akademik mükemmellik merkezine katılmak, materyal ve teknik tabanın yükseltilmesine, modern öğretim ve laboratuvar ekipmanlarıyla donatılmasına ve program kapsamında diğer yardımların alınmasına olanak sağlayacaktır. Bu da, Ahmet Yesevi Üniversitesi'nin Türk Dünyasının önde gelen üniversitesi olma meselesinin çözümüne imkan oluşturacaktır.

2) Öğretim elemanı ve personel seçimi, belgelendirme, performans değerlendirme, eğitim ve geliştirme, organizasyon ve yeni yönetmelik düzenlemeleri yoluyla yeni insan kaynakları yönetimi politikalarının geliştirilmesi.

3) Üniversitenin bilimsel portföyünü ve inovasyon ekosistemini yönetmek için etkin bir sistem oluşturmak.

4) Akademik Dürüstlük Birliği'ne katılarak bir akademik dürüstlük ve sağduyu politikası uygulamak.

5.7 Tüm faaliyet alanlarında sonuçlara ulaşılmasında önemli bir rol oynayan üniversitenin gelişim stratejisinin uygulanmasına üniversitenin tüm yapısal birimleri ve paydaşları dahil edilmelidir.

Stratejinin uygulanmasına yönelik mekanizma, Stratejik Gelişim ve Kalite Komitesi, Stratejik Gelişim, Reyting ve Kalite Merkezi aracılığıyla uygulanacaktır.

Stratejik Gelişim, Reyting ve Kalite Merkezi, Üniversitenin Gelişim Stratejisi ve Stratejik Planının uygulanmasını kontrol edecektir.

5.8 Stratejiyi uygulama mekanizması şunları sağlar:

1) Çalışma gruplarının, seminerlerin, toplantıların, forumların organizasyonunu, stratejinin uygulanmasının sürekli izlenmesini, ilerlemesini ve stratejik planın uygulanmasını izlemeyi içerir;

2) Resmi istatistikler ve süreli araştırmalar (izleme/kontrol) yoluyla stratejik bilgilerin sürekli güncellenmesi ve eklenmesi;

3) Tüm program ve projelerde aşağıdaki stratejik yönlerin uygulanmasını sağlamak:

<i>Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi</i>		<i>ÜY-SGP-001-2021</i>
Kalite yönetim sistemi	Üniversite Yönergesi	
Stratejik gelişim planının geliştirilmesi ve uygulama yönetmeliği		Sayfa 6 (Toplam 9 Sayfa)

- Her seviyede proje yönetimi;
- Analiz ve geliştirme;
- Yeterlilik artırma;
- Bilgi ve halkla ilişkiler desteği;
- Sonuçların izlenmesi ve değerlendirilmesi.

Ahmet Yesevi Üniversitesi'nin gelişimi finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesine dayalı olacaktır. Finansman kaynakları olarak aşağıdakiler değerlendirilebilir.

- Bütçe finansmanı;
- Program odaklı ve hibe finansmanı;
- Uluslararası kuruluşlar aracılığıyla finansman;
- Uluslararası Kamu Vakfı "VAZİYET-YASI"
- Ek ücretli eğitim hizmetleri;
- Diğer finansman kaynakları.

5.9 Stratejinin uygulanması sırasında üniversitenin iç ve dış koşullarındaki değişikliklere bağlı olarak düzenlemeler yapılabilir. Strateji uygulama yönetim sistemi aşağıdaki bileşenlerden oluşur:

- Görevlerin uygulanmasında yer alan yapısal birimlerin etkin yönetimi;
- Faaliyet planı;
- Mali kaynak dahil üzere diğer kaynakları sağlamak;
- Taraflar arasındaki ilişkilerin koordinasyonu;
- İzleme ve kontrol;
- Sonuçların değerlendirilmesi;
- Bilgi desteği;
- Stratejide düzenlemeler yapmak.

5.10 Üniversitenin kurumsal yönetim yapısı:

- Strateji Planlama Heyeti.

- Senato;

- Yönetim Kurulu;

- Stratejik Gelişim ve Kalite Komitesi, Akademik Komite, Bilim Komitesi, Sosyal ve Kültürel Konular Komitesi, Bütçe Komitesi, İnsan Kaynakları Yönetim Komitesi, Destek Hizmetleri Komitesi ve Sendika.

- Akademik Komisyon, Mali Denetim Komisyonu, Etik ve Disiplin Komisyonu, Yolsuzlukla Mücadele Komisyonu ve İç Reyting Komisyonu.

5.11 Stratejinin uygulanmasına yönelik mekanizma, Stratejik Gelişim Planlama Heyeti, Stratejik Gelişim ve Kalite Komitesi ve Stratejik Gelişim, Reyting ve Kalite Merkezi aracılığıyla uygulanacaktır.

6. HAKLAR

6.1 Stratejik Planlama Heyeti Stratejik Gelişim Planına değişiklik yapmaya, stratejik yöndeki tüm birimlerin çalışmalarını kontrol etmeye;

6.2 Stratejik Gelişim Planı'nın uygulanması sırasında, yapısal birimlerle alakalı, hizmetlerin eksiklikleri konusunda kararlar almaya ve önerilerde bulunmaya;

<i>Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi</i>		<i>ÜY-SGP-001-2021</i>
Kalite yönetim sistemi	Üniversite Yönergesi	
Stratejik gelişim planının geliştirilmesi ve uygulama yönetmeliği		Sayfa 7 (Toplam 9 Sayfa)

6.3 Çalışma grupları ve yapısal birim başkanları tarafından Stratejik Planlama Heyeti kararlarının uygulanmasını kontrol etmeye;

6.4 Üniversitenin Stratejik Gelişim Planının geliştirilmesine yönelik önerileri değerlendirmeye ve uygun kararlar almaya haklıdır.

7. DENETİM VE SORUMLULUK

7.1 İşbu Yönetmelikte belirtilen işlevlerin zamanında ve uygun şekilde uygulanmasından Stratejik Planlama Heyeti, Bilim ve Stratejik Gelişimden Sorumlu Rektör Yardımcısı ve Stratejik Gelişim, Reyting ve Kalite Merkezi Sorumludur.

8. DEĞİŞİKLİK YAPMA PROSEDÜRÜ

8.1 Üniversitenin Stratejik Gelişim Planı'nın hazırlanması ve uygulanmasına ilişkin Yönetmelikte BP UTKÜ-7.5.3-2020'ye göre değişiklik yapılabilir.

8.2 KYS evrakı üzerinde yapılan değişiklikler "Değişiklikleri kaydetme defteri"ne kaydedilmelidir (Ek B).

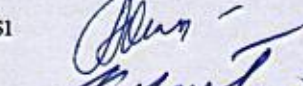
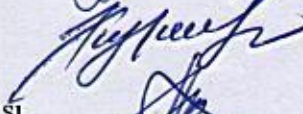



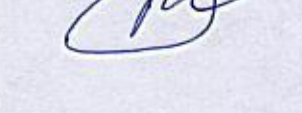
9. ONAYLAMA, SAKLAMA VE DAĞITIM

9.1 İşbu Üniversite Yönetmeliği'nin değerlendirilmesi ve onaylanması Senato toplantısında yapılır ve tutanağa geçirilir.

9.2 İşbu Üniversite Yönetmeliği'nin resmi kullanım için saklanması, çoğaltılması ve dağıtılması Stratejik Gelişim, Reyting ve Kalite Merkezi'nin sorumluluğundadır. Bu Üniversite Yönetmeliği'nin çalışma versiyonları rektör yardımcılara, daire başkanlarına, fakülte dekanlarına, Bilimsel Araştırma Enstitüsü Müdürlerine, merkez başkanlarına, bölüm başkanlarına, öğretim elemanlarına ve personele gönderilir.

9.3 Bu Üniversite Yönetmeliği'nin denetleme kopyası saklamak Stratejik Gelişim, Reyting ve Kalite Merkezi Başkanının sorumluluğundadır.

ONAYLANDI

Bilim ve Stratejik Gelişimden Sorumlu Rektör Yardımcısı  A. Oşibayeva
Akademik İşlerinden Sorumlu Rektör Yardımcısı  E. İdrisova
Sosyal ve Kültürel Gelişimden Sorumlu Rektör Yardımcısı  A. Turganbayev
Maliye ve Uluslararası İlişkilerden Sorumlu Rektör Yardımcısı  Pusat Pilten
Destek Hizmetlerinden Sorumlu Rektör Yardımcısı  N. Batırbayev
Sorumlu Sekreter  G. Baysenkul

